

E.E.S.A.Nº1

FECHA: 12/06/2020

MATERIA: GESTION DE PROYECTOS

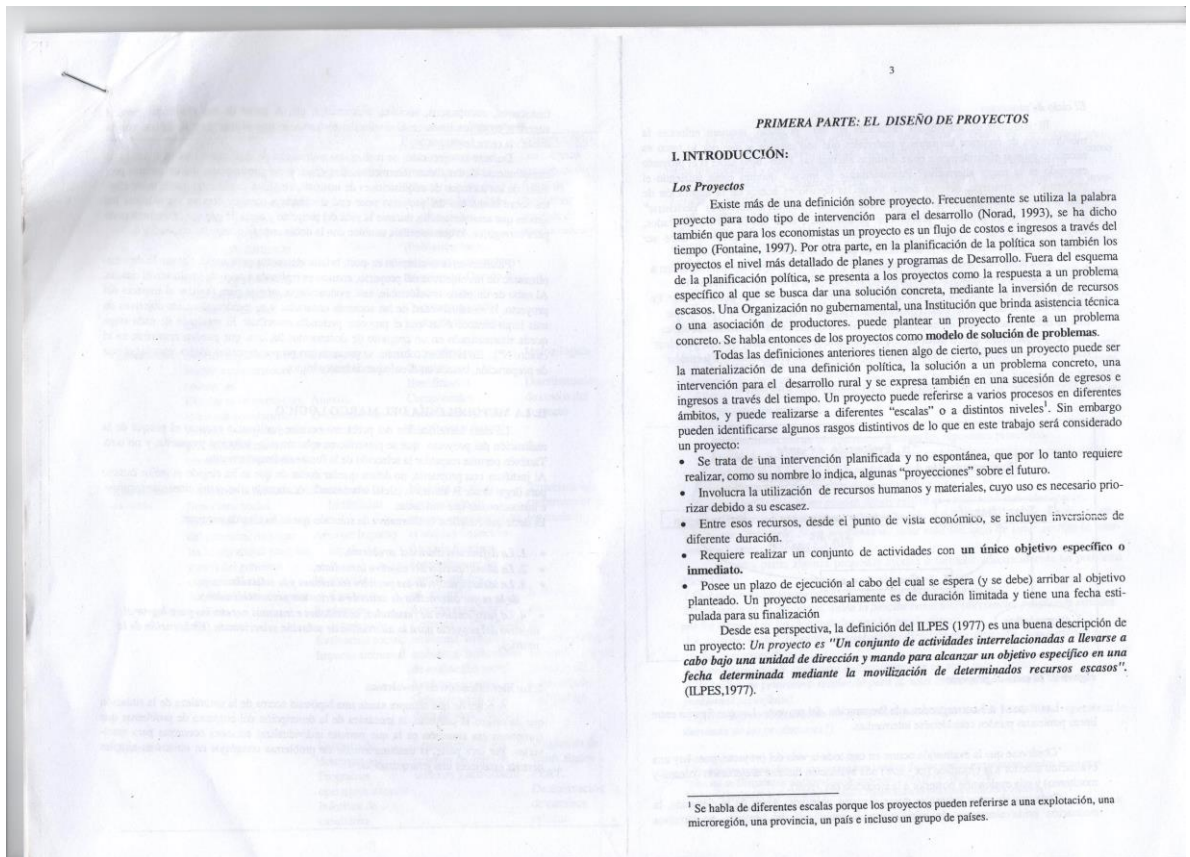
CURSO: 6 B

ACTIVIDAD 5

DOCENTE: ALBERTO INGLES

FECHA DE ENTREGA: 22/06/2020. Respuestas al mail: adi768@gmail.com

- 1- Leer todo el texto sobre "El diseño de proyectos", identificar las palabras desconocidas y anotar su definición. Agregar este texto y la actividad resuelta a la carpeta.
- 2- INTRODUCCION: ¿cómo se define a un proyecto? Anotar al menos 2 definiciones posibles ¿cuáles son sus rasgos distintivos?
- 3- EL CICLO DE PROYECTOS: explicar de qué se trata cada etapa de este ciclo de proyectos.
- 4- METODOLOGIA DEL MARCO LOGICO: ¿por qué es tan importante definir claramente al problema? ¿qué pasos debemos dar para justificar una propuesta de un proyecto?



El ciclo de proyectos

El conjunto de actividades encaradas por un proyecto, requiere entonces la movilización de recursos humanos y materiales que son escasos y que por lo tanto es necesario asignar eficientemente entre distintas alternativas. Pero cómo saber si el proyecto escogido es la mejor alternativa? Probablemente lo intuyan quienes están sufriendo el problema. Sin embargo, quienes deben tomar las decisiones acerca de la asignación de recursos no conocen sus causas ni sus efectos. En otras palabras, es necesario "demostrar" las bondades de un proyecto, justificar su pertinencia, evaluar sus probables resultados, asegurar que se ha escogido la mejor opción. Es decir que un proyecto debe ser "evaluado", para permitir que quienes deciden dispongan de la mejor información.

Esta información debe quedar explicitada a través de documentos que responden a distintas etapas cuya secuencia se conoce con el nombre de *el ciclo de proyectos*. De acuerdo a los requerimientos de los organismos financieros estas etapas pueden variar. En algunos casos se consideran etapas intermedias o previas a las de la figura 1, por lo que ésta no debe tomarse como un esquema rígido. Sin embargo, existe una secuencia lógica común que garantiza que, a partir de una simple idea, se logre diseñar, ejecutar y evaluar resultados. Es la secuencia de "Identificación, Preparación, Evaluación y Ejecución".

El esquema que sigue (figura 1) permite ver la relación entre esas etapas:

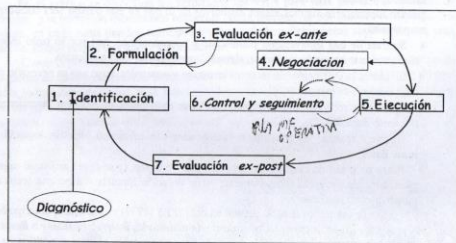


Figura 1: El ciclo de proyectos

Las etapas 1 a 3 corresponden a la Preparación del proyecto. Las que figuran entre líneas punteadas pueden considerarse intermedias.

Obsérvese que la evaluación ocurre en casi toda la vida del proyecto, pues hay una evaluación anterior a la ejecución (ex - ante) una evaluación durante la ejecución (control y monitoreo) y una evaluación posterior a la ejecución (ex - post).

Cada una de estas instancias posee distintos objetivos: Antes de la ejecución, la evaluación brinda elementos de juicio sobre la viabilidad del proyecto en términos

financieros, económicos, sociales, ambientales, etc. A partir de sus resultados pueden sugerirse modificaciones en el diseño del proyecto, lo que se marca en la figura con la doble vía entre las etapas 2 y 3.

Durante la ejecución se realiza una evaluación de seguimiento sobre el grado de cumplimiento de las metas intermedias, la ejecución del presupuesto, del calendario previsto, de los métodos de adquisiciones de insumos, etc. Esta evaluación puede tener efectos sobre la marcha del proyecto pues está destinada a corregir desvíos y posibilitar los ajustes que sean necesarios durante la vida del proyecto y antes de que sea demasiado tarde para corregirlos, lo que se señala también con la doble conexión entre las etapas 5 y 6.

Finalmente, la evaluación ex-post, brinda elementos para analizar el grado de cumplimiento de los objetivos del proyecto, cuando es realizada a poco de finalizado el mismo. Al cabo de un plazo considerable, esta evaluación se emplea para analizar el impacto del proyecto, la sustentabilidad de las acciones encaradas y su incidencia en los objetivos de más largo alcance a los que el proyecto pretendía contribuir. El resultado de cada etapa queda sistematizado en un conjunto de documentos básicos, que pueden resumirse en el cuadro N°1. En la última columna, se presenta una propuesta metodológica para las etapas de preparación, basada en el enfoque de marco lógico.

II. LA METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO

La clara identificación del problema permite justificar o explicar el porqué de la realización del proyecto que se presenta, en relación a la solución propuesta, y no otro. También permite respaldar la selección de la fuente de financiamiento. Al justificar una propuesta, no deben quedar dudas de que se ha elegido el mejor camino para llegar desde la situación inicial a la deseada, de acuerdo a las restricciones de recursos, e institucionales que son dadas.

Es decir que Justificar la alternativa de solución que se ha elegido requiere:

- 1. La definición clara del problema,
- 2. La identificación del objetivo inmediato,
- 3. La identificación de las posibles soluciones y la selección de la mejor alternativa de acuerdo a criterios preestablecidos y
- 4. La justificación de resultados, actividades e insumos necesarios para lograr el objetivo del proyecto para la alternativa de solución seleccionada (Elaboración de la matriz).