

La actividad se desarrolla de la siguiente manera: lectura del Apunte, visualizar los videos de ser posible, es para una mejor comprensión de los sistemas de producción.

ACTIVIDAD 4

Luego de leer el Apunte y de visualizar los videos, describir las ventajas y desventajas de los siguientes sistemas de producción y un ejemplo de su uso

SISTEMA DE PRODUCCIÓN POR ENCARGO O PEDIDO

Ejemplo del sistema de producción por encargo:

Ventajas:

- -
- -
- -
- -
- -

Desventajas:

- -
- -
- -
- -
- -

SISTEMA DE PRODUCCIÓN POR LOTES

Ejemplo del sistema de producción por lotes:

Ventajas:

- -
- -
- -
- -
- -

Desventajas:

- -
- -
- -
- -
- -

SISTEMA DE PRODUCCIÓN CONTINUA

Ejemplo del sistema de producción Continua:

Ventajas:

- -
- -
- -
- -
- -

Desventajas:

- -
- -
- -
- -
- -

APUNTE PARA RESOLVER LA ACTIVIDAD PROPUESTA

PRODUCCIÓN POR TRABAJOS O BAJO PEDIDO

Sabemos que un sistema de producción es la manera en que se lleva a cabo la entrada de las materias primas (insumos, materiales, información, etc.) así como el proceso dentro de la empresa para transformar los materiales y así obtener un producto terminado para los clientes, sin olvidar el control adecuado del proceso.



El tipo de producción que elige la empresa orienta el sistema organizativo, y la distribución del equipo, tiene características específicas y requiere condiciones diferentes para que sea eficaz su implantación y operación.

Es un sistema utilizado por la empresa solamente después de haber recibido el pedido o encargo de sus productos. De esta manera de acuerdo al presupuesto ofrecido se comienza a planear el trabajo a realizar para atender al cliente.

Características:

- Cada producto es único.
- Cada producto exige una variedad de máquinas y de equipos.
- Cada producto exige gran variedad de operarios especializados.
- Cada producto tiene una fecha definida de entrega.

Factores

- Listado de todos los materiales necesarios para hacer el trabajo encomendado.
- Relación del trabajo a realizar, dividido en número de horas para cada tipo de trabajo especializado
- Un plan detallado de secuencia cronológica, que indique cuando deberá trabajar cada tipo de mano de obra y cuándo cada tipo de material deberá estar disponible para poder ser utilizado.

Ventajas :

- El trabajo es generalmente de una alta calidad.
- Se consigue un alto nivel de personalización al cumplir los requisitos indicados por el cliente.
- Mayor flexibilidad, especialmente cuando se compara con la producción en masa.
- Los trabajadores se motivan más fácilmente debido a la naturaleza experta del trabajo que están realizando.

Desventajas:

- Un coste de producción más alto.
- Se requiere el uso de especialistas (comparado con los trabajos repetitivos y poco cualificados de la producción en masa).
- Mayor lentitud comparada con otros métodos, como los de producción por lotes y producción en masa.

En qué tipo de empresas se aplica • Molino arroz roa • Industria textil • Panaderías • Carpinterías • Restaurantes • Banquetes y casas de eventos

Ejemplos:

Un cliente que ordena por pedido específicamente 10 camas de madera de pino, de color caoba y con somier para cada una.

Se solicitan 500 camisetas polo de color verde azulado, para el día 30 de mayo.

Solicito 500 cupcakes sabor chocolate con decorado de una rosa para el día de la madre. La producción por trabajos o bajo pedido, es utilizado por la empresa que produce solamente después de haber recibido un encargo o pedido de sus productos. Sólo después del contrato o encargo de un determinado producto, la empresa lo elabora. En primer lugar, el producto se ofrece al mercado. Cuando se recibe el pedido, el plan ofrecido para la cotización del cliente es utilizado para hacer un análisis más detallado del trabajo que se realizará. Este análisis del trabajo involucra:

- 1. Listado de todos los materiales necesarios para hacer el trabajo encomendado.*
- 2. Relación del trabajo a realizar, dividido en número de horas para cada tipo de trabajo especializado*
- 3. Un plan detallado de secuencia cronológica, que indique cuando deberá trabajar cada tipo de mano de obra y cuándo cada tipo de material deberá estar disponible para poder ser utilizado.*



El caso más simple de producción bajo pedido es el del taller o de la producción unitaria. Es el sistema en el cual la producción se hace por unidades o cantidades pequeñas, cada producto a su tiempo, la cual se puede ir modificando a medida que se realiza el trabajo. El proceso productivo es poco automatizado y estandarizado.

En cuanto a la tecnología que utilice dependerá del tipo de empresa, ya que a medida que este aumente, también aumentará sus necesidades de manejo organizacional, logístico, fuerza de trabajo y otros recursos que participan directa e indirectamente en la producción.

PRODUCCIÓN POR LOTES



Este es otro de los sistemas de producción más comunes que emplean las empresas manufactureras que tienen como característica que su producción tiene una cantidad limitada, también se le denomina producción discontinua porque su proceso no es permanente, se interrumpe debido a que se efectúan una serie de operaciones a cada lote de producción.

Para que un lote de producción pueda pasar de una operación a otra, esta debe estar completamente terminada, porque si se pasan pequeñas cantidades del lote a otra operación, puede generar contratiempos y confusiones en el control de la producción.



Las empresas que aplican este sistema tienen como ventaja que su personal domine eficientemente cada una de las operaciones y que la inversión del capital para la producción se mantenga baja; pero lo que va a requerir de un trabajo minucioso y arduo es el área organizativa y de planeación ya que tienen que reducir al máximo el tiempo de inactividad.

La producción por lotes también tiene desventajas entre ellas la ineficacia con respecto a los tiempos muertos, ya que el grupo de trabajo al culminar su trabajo, tiene que detenerse para acondicionar el ambiente de trabajo del nuevo lote de producción.

Este sistema es valioso para las pequeñas empresas que fabrican diferentes productos y que no tienen en mente trabajar con sofisticadas y costosas maquinarias de producciones continuas. La producción por lotes es también útil para una fábrica que haga productos estacionales o aquellos



que sean difíciles de pronosticar la demanda, para un lanzamiento piloto de la producción, o para productos que tienen un alto margen de beneficio. Las ventajas del sistema de producción por lotes es que no necesita de una alta especialización de los operarios y por otro lado es más fácil de planificar.

Por lo demás, todo son inconvenientes: El sistema de producción es poco flexible, no pudiéndose adaptar a la demanda del cliente

- Los tiempos muertos aumentan y con ello, los costes de producción
- Los recursos y materias primas no se aprovechan lo suficiente, ya que hay numerosas paradas por la espera del lote siguiente
- El plazo de entrega aumenta

En definitiva, estos sistemas de producción se adecúan a las necesidades y requerimientos de las micro y pequeñas empresas quienes al empezar utilizarán equipos modestos, pero conforme crezca su producción tendrán que hacer uso de equipos con tecnología más avanzada.

PRODUCCIÓN CONTINUA



La producción continua no es reciente y un ejemplo cercano a este tipo de producción se realizó en el año de 1914, la Ford Motor Company, [empresa](#) americana fabricante de [automóviles](#),

empleó las técnicas básicas de línea de producción para fabricar el automóvil modelo T, creando la primera línea de producción móvil del mundo en ese año.

El sistema de producción continua es utilizado por las empresas que producen un determinado producto por un prolongado tiempo, no se presentan cambios en su ejecución.

El ritmo de producción es acelerado y las operaciones se ejecutan sin interrupción. Como el producto es el mismo, el proceso de producción no sufre cambios seguidos y puede ser perfeccionado continuamente.

Este tipo de producción es aquel donde el contenido de trabajo del producto aumenta en forma continua. Es aquella donde el procesamiento de material es continuo y progresivo.

En resumen proceso continuo significa que al concluir el trabajo determinado en cada operación, la unidad se pasa a la siguiente etapa de trabajo sin esperar todo el trabajo en el lote. La línea de producción se debe considerar en conjunto como una entidad aislada y no permitiéndose averías en ningún lugar.



Para llevar a cabo la producción continua en una empresa se deben tomar en cuenta las siguientes exigencias:

ü La empresa debe tener una demanda sustancial y permanente. Esto es muy importante porque de lo contrario tendríamos una sobreproducción generando gastos de almacenamiento de dichos productos terminados.

ü Se debe contar con el material específico y entregado a tiempo, por la modalidad de producción esto generaría paralizaciones y cuellos de botella.

ü Las fases de operación deben estar balanceadas.

ü Las operaciones tienen que ser especificadas, para que la línea de producción conserve su ritmo y unidad.

ü Cada una de las operaciones deben estar relacionadas e inmersas con las normas de calidad existentes, las cuales ayudarán a la empresa a competir eficazmente.



ü Las operaciones requieren maquinarias y equipos correctos. Esto permitirá aprovechar al máximo la capacidad instalada. ü La supervisión de este proceso se realiza en línea con la producción. ü Contar con un servicio de mantenimiento para prevenir las fallas en las maquinarias, siendo un proceso continuo al presentarse algún inconveniente se detendría el proceso.

Ventajas:

- Permite detectar las desviaciones de los patrones de la línea de producción.
- Disminuye la mano de obra directa.
- Presenta una alta precisión en el diseño y acabado de los productos.
- No tiene periodos de inmovilidad entre cada fase de las operaciones.
- Minimiza los ambientes de almacenaje durante los procesos.

- *Se reduce el manejo de materiales.*
- *Se simplifica el control, siendo prácticamente autocontrolada la línea de flujo.*
- *Ayuda a detectar cualquier deficiencia con respecto a los materiales y procedimientos que se ejecutan.*
- *Se podrá proyectar con mayor precisión la cantidad de materiales que se necesiten por cada línea.*
- *El capital que se invierte en materia prima se recupera en el mínimo tiempo gracias a la demanda sostenida.*

VIDEOS DE SISTEMA PRODUCTIVOS

Estos videos se pueden descargar de los siguientes, links también los enviare a través del grupo de WhatsApp, de no poder descargarlos utilizar el texto de apunte

Link de descarga-Video de Sistemas de producción

<https://drive.google.com/open?id=1E8GqGsAsBZLX5wsm0piZnLYZtn-moQhK>

Link de descarga-Video de producción continua

<https://drive.google.com/open?id=1UDg2m3yxdICEmx9M-NuMQ9rlluQvw2od>

Link de descarga-Video de producción por encargo o pedido

<https://drive.google.com/open?id=1UyYaOII05X-jaYYzSMFE-aKwS4cdTRII>

Link de descarga-Video de producción por Lotes

https://drive.google.com/open?id=1t0h9IQ_ei0n2ZKi55e-3fTBzJR3O3iM-

Contactarse y enviar la o las tareas a el siguiente correo electrónico

oscarlede@gmail.com en asunto: número de tarea y nombre y apellido del alumno

o al siguiente número de celular **1154151132**, los días viernes, número de tarea y nombre y apellido del alumno.