

E.E.S.A.Nº 1

2/9/2020

MATERIA: GESTION DE PROYECTOS

CURSO: 6º B

ACTIVIDAD 8

DOCENTE: Alberto Ingles

Respuestas al mail: [adi768@gmail.com](mailto:adi768@gmail.com)

Fecha de entrega: 14/9/2020

ACTIVIDADES:

- 1- Leer atentamente el texto que se adjunta
- 2- Explicar que utilidad tiene la elaboración del árbol de problemas y el árbol de objetivos o de soluciones. Para el caso en análisis de los productores de ovinos seleccionar un problema con la correspondiente solución propuesta y ustedes elaboren una solución alternativa.
- 3- Elaborar un árbol de problemas y un árbol de soluciones (por lo menos 5 problemas y sus respectivas propuestas de soluciones) referidos a una producción animal y una producción vegetal que se realizan en la escuela.

El paso siguiente es la elaboración del **árbol de problemas** o "red de pertinencia". En la figura 2 aparece el árbol de los problemas principales para este ejemplo. Cada problema principal se ramifica de acuerdo a lo expresado en el cuadro N° 2, aunque tales ramas no se presentan en la figura por que dificultan la visualización de las redes. En la misma los cuadros vacíos se utilizan para indicar otros problemas que son causas de la deficiente comercialización y de los ingresos bajos de los productores, pero que no han sido descritos.

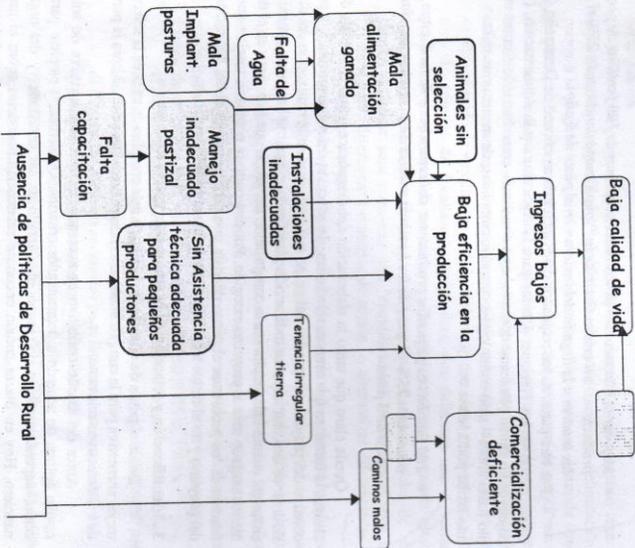


Figura 2 Árbol de problemas

Si de la red de pertinencia así elaborada se descartan los problemas que no pueden controlarse, como por ejemplo el "Clima hostil", puede considerarse al resultado como el universo de oportunidades posibles de intervención con soluciones concretas, de la cuales se derivan los objetivos del o los proyectos. La distinción de problemas controlables de los que no lo son está influenciada por la naturaleza del organismo ejecutor; por ejemplo, la falta de políticas adecuadas, o la tenencia irregular de la tierra puede ser un factor no controlable para una agencia de extensión y controlable para una entidad de colonización.

La ausencia de políticas será un factor no controlable para una asociación de productores o una ONG, pero no para las dependencias públicas encargadas de la política agraria. La "construcción" del árbol de problemas es el árbol de soluciones o de proyectos. La formulación positiva de los problemas controlables se convierten en objetivos: La solución del problema más abarcativo (Baja calidad de vida de la familias) podrá ser entonces encarada por un conjunto de proyectos que atiendan los problemas que la originan.

El árbol de objetivos, paralelo al de problemas, puede expresarse como en la figura 3

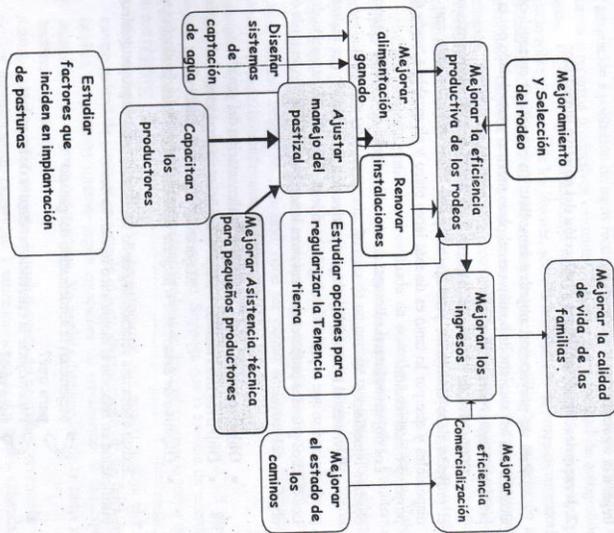


Figura 3: Árbol de objetivos:

La elección de por donde empezar depende de como se ubica en este contexto la institución ejecutora, de la escala en la que opera y los recursos de que dispone o puede solicitar. Así podría generarse un pequeño proyecto para provisión de molinos a las unidades productivas para mejorar el uso del agua, otro que incorpore además asistencia técnica para mejor alimentación del ganado y crédito para mejorar las instalaciones, otro