

E.E.S.A.Nº1

FECHA: 08/10/2020

MATERIA: GESTION DE PROYECTOS

CURSO: 6 B

ACTIVIDAD 11

DOCENTE: Alberto Ingles

Respuestas al mail: adi768@gmail.com

Fecha de entrega: 20/10/2020

ACTIVIDAD:

- 1- Realizar una lectura completa de los textos sobre EJECUCION y SEGUIMIENTO Y CONTROL del proyecto.
- 2- Conociendo los proyectos en marcha en nuestra escuela sobre avicultura (producción de huevos) y horticultura, completar con los datos de quienes deberían estar a cargo de su ejecución (los cargos docentes, alumnos, etc., no hace falta los nombres y apellidos) de acuerdo a los Procesos de la etapa de ejecución de proyectos que indica el texto.
- 3- ¿Para qué sirve el monitoreo y seguimiento de las etapas de un proyecto? ¿es lo mismo monitoreo que seguimiento? Explicar.
- 4- Para el engorde de pollos parrilleros y para la producción de hortalizas de hojas, ¿en qué momentos y con qué indicadores de objetivos ustedes podrían realizar el monitoreo y seguimiento de ambos proyectos? Tomen como ejemplo en engorde de parrilleros el uso de las unidades móviles y para huerta el control de malezas, pueden dar otros ejemplos de aplicación de monitoreo y seguimiento.

2.3 | EJECUCIÓN

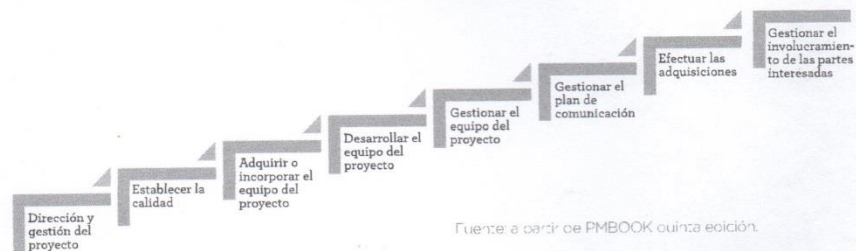
Se refiere a la puesta en marcha de las diferentes actividades definidas en la planificación del proyecto, con su respectiva asignación de recursos. La ejecución es la parte más dinámica, pues se pasa de lo escrito a la puesta en acción, poniendo a prueba lo plasmado durante la fase de diseño y formulación del proyecto. Por eso es de suma importancia hacer una estimación de los tiempos y establecer una secuencia lógica de las diferentes tareas, de manera que se cumplan los objetivos. En esta etapa se miden la efectividad y la eficiencia al valorar el éxito o fracaso de la intervención.

Los procesos en que se centra la ejecución son:

1. La puesta en marcha de las actividades para el logro de los objetivos, con su respectiva calendarización, haciendo uso de cronogramas que permitan identificar tiempos, responsables y avances de las diferentes actividades
2. La asignación de los recursos humanos y materiales para la ejecución de las actividades.
3. La recolección de información relevante y de los avances de las actividades que sirvan como insumos para el monitoreo.

Todos los procesos se pueden observar en la ilustración 12:

ILUSTRACIÓN 12 | PROCESOS DE LA ETAPA DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS

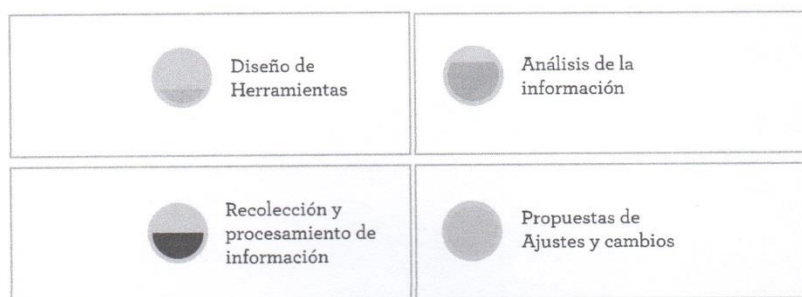


2.4 | SEGUIMIENTO Y CONTROL

Monitoreo

El monitoreo o control es el proceso de verificación del avance del proyecto en términos de consecución de resultados. El monitoreo permite identificar los logros y debilidades y recomendar medidas correctivas para optimizar los resultados deseados, y por ello se debe realizar durante toda la vida del proyecto. El monitoreo es un proceso de permanente elaboración, recopilación y análisis de datos e información durante la ejecución de un proyecto. Supone la validación continua, tanto de las actividades de un proyecto como del uso de los insumos en beneficio de la población meta (Hillermann, 2012). El proceso del monitoreo se puede apreciar en la ilustración 13.

ILUSTRACIÓN 13 | PROCESO DE MONITOREO



Fuente: Hillema¹

Aunque monitoreo y seguimiento tienden a confundirse o utilizarse como sinónimos, existe una diferencia entre estos conceptos: el monitoreo garantiza el resultado, mientras que el seguimiento evalúa el resultado. En el monitoreo se buscan las razones de los fallos para encontrar alternativas de solución, y se reportan los logros para que las prácticas exitosas puedan ser replicadas y las erróneas revisadas. El seguimiento, por su parte, evalúa los medios empleados y los resultados intermedios para ver si son congruentes con el resultado final, permitiendo comprobar en qué medida se cumplen las metas propuestas en el sentido de eficiencia y eficacia (García, 2013).

Considerando que el monitoreo y el seguimiento son internos, se deben orientar a la retroalimentación y el desarrollo de aprendizajes para las personas vinculadas a la planificación y ejecución del proyecto, permitiendo generar conocimiento dentro de la organización y mejorar significativamente sus acciones futuras.

El monitoreo, el seguimiento y la evaluación deben estar definidos desde el diseño, asignando recursos y responsables y fijando los tiempos en que se llevarán a cabo las distintas mediciones, a la vez que se detallan las políticas, la metodología y la información que servirá como insumo para su

ILUSTRACIÓN 14 | PLAN DE MONITOREO

Plan de monitoreo					
Nombre del proyecto		N° de identificación		Lugar	
Equipo responsable de la ejecución					
Lógica de intervención	Indicaciones	Actividades	Fuentes de verificación	Responsables	Tiempos

Fuente: Berumen M.

